

中小企業のための 『図でわかる』利益改善セミナー

— 事業の稼ぐ力を見極め、営業が採算で動く実践管理会計 —

本セミナーでは、中小企業でよく見られる「売上はあるのに利益が残らない」「忙しいのに会社が楽にならない」といった課題について、社長・経理・営業それぞれの立場からの認識のずれ、事業の稼ぐ力という視点から整理し、即効性のあるデジタル化・キャッシュレス化等で解決する方法を解説します。

管理会計を管理部門だけのものにせず、営業や現場が採算を意識して動ける仕組みへどのように落とし込むか、社長だけが数字を見て終わるのではなく、現場が明日から動けるコツをお持ち帰りいただく内容です。

講師：花田 京 氏（イーエフピー株式会社 取締役社長室長）

◆主な内容（予定）◆

1. なぜ「売上はあるのに利益が残らない」のか
— 社長・経理・営業の視点の違いを整理する
2. 社長だけでなく営業も利益を意識して動くための指標・目標づくり
3. 「図でわかる」どの事業・商品・顧客が本当に稼いでいるかの見極め方
4. 「図でわかる」人と時間をかけるべき事業・営業活動の見極め方
5. 値決め・価格交渉・コスト見直しで利益を改善する実践策
6. 明日から現場が動ける、営業と管理部門をつなぐ仕組みづくり



【講師プロフィール】三井住友銀行にて中小企業営業、不動産ファイナンス、M&A 戦略・財務戦略業務に従事した後、デロイト トーマツ コンサルティングにて、管理会計を活用した価格決定や、M&A・事業強化戦略の支援等に携わる。

現在は、イーエフピー株式会社において、中小企業向けの経営改善、財務・資金繰り支援、法人クレジットカード活用、士業・FP 向けのマーケット開拓支援を行う。営業現場で培った実務感覚と財務知見を掛け合わせ、事業別採算の可視化、価格設計の見直し、円滑な事業承継支援等を得意とする。加えて、自ら実店舗ビジネスの立ち上げ・運営にも携わり、管理会計を活用したオペレーション最適化と利益最大化を実践している。

■開催日時 2026年6月23日（火） 14：00～16：00

■開催場所 中央区役所 8階 大会議室 （中央区築地1-1-1）

■対象・定員 主に区内の中小企業経営者及び従業員 100名（先着順）

■参加無料 事前申込制

■申込方法 東京商工会議所 HP の「イベントを検索」に（イベント番号：206933）をご入力、または、右上の QR コードよりお申込みください。



【重要なお知らせ】 イベント・セミナーのお申込には、東京商工会議所の会員・非会員に関わらず、東京商工会議所の「マイページ」の登録が必要です。

＜イベント①＞申込担当者様ごとに、ご登録できます。ご登録をいただきますと、基本的な申込者情報（氏名・電話番号等）は自動入力されるようになります。

＜イベント②＞申込後の履歴はマイページ内で確認いただくことができます。

※定員に達し次第、締め切りとなります。参加できない方のみご連絡します。

■問合せ先 中央区商店街連合会・中央区工業団体連合会事務局 TEL6228-7906 FAX6228-7908

■主催 中央区・東京商工会議所中央支部・中央区商店街連合会・中央区工業団体連合会

※ご記入いただいた情報は、本セミナーの運営・管理のために使用するほか、各主催団体が実施する各種事業開催や情報提供等のご案内(DM 及び FAX)のために利用させていただく場合がございます。